

# Åpenhetsrapport

---

2010





## Innhold

- 01 Innledning
- 02 Forord
- 03 Struktur og eierskap
- 04 Grant Thornton International
- 05 Ledelse og forvaltning
- 06 Systemer for kvalitetskontroll
- 07 Ekstern overvåking/kontroll
- 08 Aksept av nye klienter
- 09 Uavhengighet
- 10 Faglig oppdatering
- 11 Finansiell informasjon 2010
- 12 Partnergodtgjørelse
- 13 Foretak av allmenn interesse
- 14 Kontakt

# 1. Innledning

Åpenhetsrapporten for 2010 utgis for å gjøre det lettere for våre aksjonærer, investorer, myndighetsorganer, utdanningsinstitusjoner og medarbeidere å få innsikt i vår virksomhet.

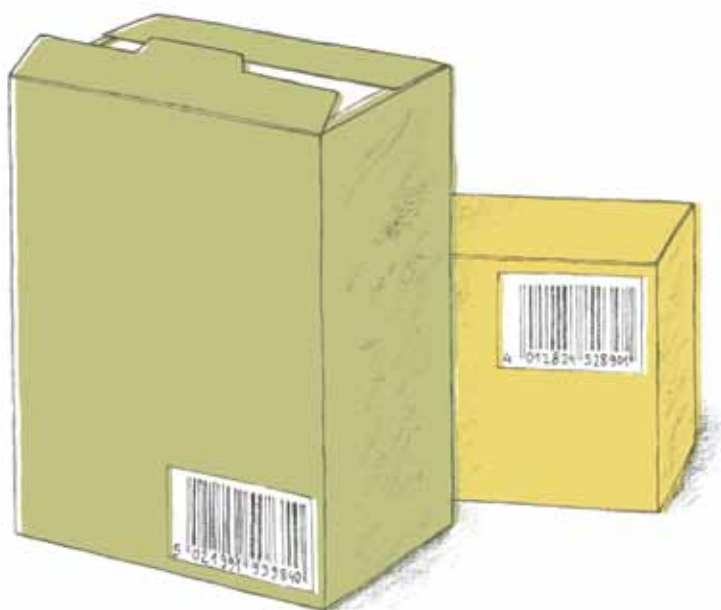
Rapporten viser hvordan firmaet ledes, hvordan kvalitet og integritet ligger til grunn for alle våre tjenester - spesielt lovfestet revisjon.

Vi har valgt å publisere en felles rapport for våre to revisjonsselskaper; Grant Thornton Revisjon AS og Grant Thornton AS. Dette fordi vi mener en felles rapport gir en klarere oversikt og gjør det lettere for leseren å orientere seg.

Rapporten beskriver den bredde og dybde som finnes i vår ekspertise og erfaring samt i medlemskapsorganisasjonen Grant Thornton International Ltd (GTIL).

Åpenhet fra revisorselskapene er en av nøkkelfaktorene i det globale kapitalmarkedet og Grant Thornton vil fortsette å gjøre sitt for å sikre en pålitelig og solid revisjonsprofesjon i fremtiden.

Denne åpenhetsrapporten er utarbeidet i tråd med Revisorloven § 5a-2.



# 2. Forord

Året 2010 var for landet Norge et år hvor utviklingstrekkene fra 2009 på mange måter ble forsterket. Dette har medført en økning i kjøpekraft utover hva veksten i selve produksjonen skulle tilsi. Blant OECD-landene er det bare Luxemburg som har høyere kjøpekraftskorrigert brutto nasjonalinntekt pr innbygger. For mange en drømmesituasjon! Og også en situasjon vi håper at mange av våre klienter og forbindelser har og fortsatt kommer til å nyte godt av.

Året 2010 vil for revisjonsbransjen primært bli husket av 17. desember hvor Regjeringen offentliggjorde sitt standpunkt med hensyn til lovpålagt revisjon og med dette endret rammevilkårene for alle revisorer i Norge. Fra og med regnskapsåret 2011 kan mindre selskap trolig velge bort revisjon. Dette, kombinert med de strenge uavhengighetsregler som er fastsatt av myndighetene i Norge, gjør at alle norske revisorer har fått vesentlig dårligere rammebetingelser enn hva våre kollegaer i for eksempel våre naboland har.

Vi i Grant Thornton tror at den verdiskapning som vi representerer for næringslivet i form av kompetanse på mange felt fortsatt vil bli etterspurt. Mange bedriftsledere vil nok konkludere med at deres selskap har godt av en årlig ”helsesjekk” og vil nok føle seg mer komfortabel med å få sitt årsregnskap og sine ligningspapirer utarbeidet av en revisor fremfor av andre aktører.

Basert på våre interne analyser samt vårt medlemskap i Grant Thornton-nettverket, mener vi at effektene av bortfallet av lovbestemt revisjon for mindre selskaper ikke vil ha vesentlig betydning for Grant Thornton i Norge fremover.

Uavhengighet og kvalitet er to av våre viktigste prinsipper som vi anser som helt grunnleggende for vår virksomhet. I denne rapporten vil vi derfor belyse disse ytterligere.

Vår viktigste målgruppe er ledereide virksomheter. Vår filosofi med nærhet til klienten i sentrum passer etter vår mening med virksomheter hvor eierne deltar aktivt i den daglige driften.

Jeg vil nytte anledningen til å takke alle våre klienter som har vist oss tillit i året som gikk, og lover at vi også i fremtiden vil gjøre alt

vi kan for å bistå dere innenfor våre fagfelt.

Samtidig vil jeg takke alle medarbeiderne for en fantastisk innsats og stor stå på vilje som gjennom sitt sterke engasjement har kommet våre klienter til gode.

Vi gleder oss alle til å fortsette vårt arbeid sammen med våre klienter i året som kommer og tror at 2011 blir et spennende år for alle.

---



**Jan Møller**  
Managing Partner  
Grant Thornton Revisjon AS



# 3. Struktur og eierskap

Grant Thornton i Norge ble etablert i 1987 og har levert revisjons- og rådgivningstjenester i Norge i snart 25 år. Vår primære målgruppe er bedrifter med aktive eiere. Mange av disse driver bedrifter der hovedeierne er aktive i den daglige driften av selskapet – andre er private eller institusjonelle investorer som engasjerer seg sterkt ved aktiv deltagelse i styret. Noen er børsnoterte eller vurderer notering, men kjennetegnes av større aksjonærer eller aksjonærgrupperinger.

Grant Thornton i Norge er medlem av GTIL, dvs Grant Thornton International Ltd, som er en av verdens mest respekterte revisjons- og rådgivningsorganisasjoner. Grant Thornton i Norge har kontorer i Oslo og Trondheim.

Grant Thornton består i Norge av Grant Thornton Revisjon AS (987 632 380) med følgende heleide datterselskaper:

- Grant Thornton AS (990 084 408)
- Grant Thornton Management Consulting AS (946 063 940)
- New Partner AS (992 351 624)

I tillegg kommer Grant Thornton Consulting AS (995 075 105) som eies med 60 % samt Grant Thornton Law Advokatfirma DA (893 414 282) hvor Grant Thornton Revisjon AS ikke har eierandeler. Gruppen anses som samarbeidende selskaper etter revisorloven § 4-7 første ledd.

Grant Thornton Revisjon AS var i 2010 eiet av partnerne Hans Christian Axelsen, Odd Ekholt, Frede Baumann, Frode Andersen, Jan Møller og Kristian Nørstebø. Odd Ekholt trådte ut av partnerskapet pr 1.1.2011.

Grant Thornton Revisjon AS og Grant Thornton AS er revisjonsvirksomheter og begge har klienter av allmenn interesse og har de organer som kreves i henhold til norsk selskapslovgivning.

Generalforsamlingen i Grant Thornton Revisjon AS er det øverste styringsorganet i Grant Thornton. Generalforsamlingen består av alle aksjonærene i selskapet. Aksjonærene er alle aktive partnere. Grant Thornton Revisjon AS er hovedmann i Grant Thornton Indre selskap. Det indre selskapet opptrer ikke utad og benyttes med formål overskuddsfordeling mellom partnerne.



# 4. Grant Thornton International



Grant Thornton Revisjon AS er medlem av Grant Thornton International Ltd. Grant Thornton International er en av verdens ledende organisasjoner av selvstendig drevne revisjons- og rådgivningsfirmaer. Disse selskapene tilbyr attestasjons tjenester, skatt- og spesialrådgivning til privateide bedrifter og foretak av allmenn interesse. Mer enn 2,500 partnere i over 100 land gir til daglig individuell og personlig klientoppfølging.

Grant Thornton International Ltd (heretter GTIL) er en non profit, ikke-praktiserende internasjonal paraplyorganisasjon. GTIL er organisert som et privat selskap med begrenset garanti, uten aksjekapital og er stiftet i England og Wales. Hvert medlemsfirma i GTIL er et selvstendig drevet selskap drevet på nasjonal basis.

Disse selskapene er ikke medlemmer av et internasjonalt kompaniskap er ikke på noen måte juridiske partnere med hverandre. Medlemskap i GTIL gjør derfor ikke et selskap ansvarlig for tjenester eller aktiviteter i et annet medlemsfirma.

Hvert firma styrer seg selv og håndterer sine administrative saker på lokal og nasjonal basis. Selv om mange av medlemmene bærer Grant Thorntons navn, enten eksklusivt eller i forbindelse med sitt opprinnelige firmanavn, eksisterer det ikke noen form for eierskap mellom firmaene eller fra GTIL.

GTIL utgir sin egen åpenhetsrapport (Transparency Report) og kan lastes ned fra <http://www.gti.org>.

# 5. Ledelse og forvaltning

## **Styret i Grant Thornton Revisjon AS:**

Kristian Nørstebø, styrets leder

Frede Baumann

Frode Andersen

## **Ledelse:**

Jan Møller, Daglig leder

Geir Peter Hole, Skatt

Torill Johansen, Økonomi

Rune Wahl, IT

Frode Andersen, Personal

## **Styret i Grant Thornton AS**

Kristian Nørstebø, styrets leder

Frede Baumann

Frode Andersen

Alle opplysninger per 31.3.2011.



# 6. Systemer for kvalitetskontroll

Grant Thornton har etablert et kontrollmiljø hvor særskilte kvalitetsstyringsprosedyrer styrer revisjonsprosessen fra vår aksept av oppdraget og gjennom hele revisjonen til oppdragsansvarlig revisors påtegning av revisjonsberetningen.

Sentralt i dette kontrollmiljøet er vår oppdragsvurdering som gjennomføres for både nye og eksisterende klienter. I oppdragsvurderingen vurderes blant annet forhold som uavhengighet, kompetanse og kapasitet. Se mer under kapittel 8 og 9.

De grunnleggende forutsetninger for kvalitet er fastlagt i vår "Ethics and quality control manual" som er styrende for aksept og utførelse av alle oppdrag og skal daglig etterleves av vårt personell. Manualen er bygget på flere standarder og retningslinjer, herunder:

- International Standard on Quality Control 1: Kvalitetskontroll for revisjonsfirmaer som utfører revisjon og forenklet revisorkontroll av regnskaper samt andre attestasjonsoppdrag og beslektede tjenester
- International Standard on Auditing 220: Kvalitetskontroll av revisjon av regnskaper
- International Federation of Accountants (IFAC) Code of Ethics for Professional Accountants som anvendt i Norge.

I tillegg til den daglige oppfølging av kvalitetsstyringsprosedyrer på hvert enkelt oppdrag har vi etablert

rutiner for intern kvalitetskontroll hvor dedikert personell gjennomgår andres fullførte oppdrag på stikkprøvebasis med formål overholdelse av de interne kvalitetsstyringsprosedyrene samt for videreutvikling av systemer og personell.

## Bærekraftig leveranse av revisjonstjenester

Grant Thornton International bistår med kunnskap og ressurser for å hjelpe medlemslandene til å levere en solid og grundig revisjon. Dette omfatter:

- Horizon™ revisjons metodikk, støttet av det aller siste innen programvare, håndbøker og retningslinjer, testet og grundig utprøvd mot internasjonale standarder for revisjon, internasjonale standarder for kvalitetskontroll og the IFAC Code of Ethics for Professional Accountants.
- Protokoller som gjør det mulig for medlemsfirmaer å konsultere spesialister og autoriserte revisorer innen den internasjonale organisasjonen.
- En omfattende intranett-tjeneste som omfatter oppdatert informasjon til medlemmene på relevante faglige standarder, en verdensomfattende varsomhetsliste, en International Financial Reporting Standards helpdesk, aktuelle varsler, nyheter, maler og eksempler.

## Grant Thornton International revisjonskontroll

Hvert medlemsfirma er pliktig til å la sine revisjonsrutiner bli inspisert av GTIL, referert til som the Grant Thornton International Audit Review (GTAR).

GTAR er en omfattende og systematisk sjekk av kvaliteten på medlemsfirmaets revisjonsrutiner og prosedyrer og blir utført minst hvert tredje år av uavhengige og kvalifiserte partnere og/eller managere fra ett eller flere av de andre medlemsfirmaene etter retningslinjer fra GTIL.

Inspeksjonsprosessen er utviklet for å overvåke medlemsfirmaenes etterlevelse av faglig standarder og GTILs kvalitetskontroll av retningslinjer og prosedyrer innen revisjon.

Siste kontroll var i desember 2009.

## Erklæring

Styret i Grant Thornton er ansvarlig for å sikre at revisjonsvirksomheten drives i henhold til lover og standarder samt i henhold til våre kvalitetskontrollsystemer.

Vi har gjennomgått revisjonsselskapenes virksomheter gjennom 2010, herunder etterlevelsen av kvalitetskontrollsystemene.

Det er vår oppfatning at kvalitetssikringssystemet fungerer effektivt, herunder at det ikke er avdekket brudd som vedrører vår uavhengighet, og at retningslinjene har blitt overholdt.

Oslo, 31.3.2011

Styret i Grant Thornton Revisjon AS /  
Grant Thornton AS

Kristian Nørstebo  
Styrets leder

Frode Andersen  
Styremedlem

Frede Baumann  
Styremedlem





# 7. Ekstern overvåking/ kontroll

Alle revisjonsselskaper som utfører revisjon av foretak av allmenn interesse er underlagt regelmessig kontroll fra Finanstilsynet.

Slik kontroll blir utført hvert 3 år.

Dette er en kontroll av organisasjonen, systemer og rutiner for intern kvalitetskontroll.

Finanstilsynet gjennomfører i tillegg tematisyn etter definerte retningslinjer.

Siste kontroll fra Finanstilsynet var i 2010.

Som nevnt i kapittel 6, gjennomfører Grant Thornton International i tillegg regelmessige kontroller (GTAR) hvert 3. år. Siste kontroll var i desember 2009.



# 8. Aksept av nye klienter

Det er utviklet rutiner for aksept av nye oppdrag, både fra nye og eksisterende klienter. Rutinene er beskrevet i vår "Ethics and quality control manual", ref kapittel 6, og er basert på retningslinjer fra Grant Thornton International, revisjonsstandarder og norsk lovgivning som for eksempel hvitvaskingsloven og revisorloven.

Nye oppdrag fra nye klienter blir først vurdert av teamet som er tiltenkt å utføre oppdraget. Deretter godkjenner utpekingsansvarlig, Frode Andersen, oppdragsvurderingens innhold, herunder teamets kompetanse og kapasitet.

I forbindelse med revisjonen av eksisterende klienter gjøres det løpende vurderinger i planleggingsfasen og i konklusjonsfasen med hensyn til om vi fortsatt kan yte revisjonstjenester til disse.

Børsnoterte klienter meldes umiddelbart inn på Grant Thornton International "Global Restricted List" hvor alle internasjonale partnere og managere er registrert med sine private engasjement. Videre blir det gjennomført utvidede interne tiltak for å begrense innsyn på slike klienter for andre enn team-medlemmer.



# 9. Uavhengighet

I tillegg til våre egne prosedyrer og kriterier for uavhengighet, krever GTIL at alle medlemsfirmaer innfører og etterlever retningslinjer og prosedyrer som sikrer uavhengigheten til alle medlemmene.

Disse retningslinjene og prosedyrene inkluderer krav om at hvert medlemsfirma oppretter og vedlikeholder en liste – The Global Restricted List - over revisjon av foretak av allmenn interesse. Listen blir ivarettatt av GTIL og bidrar til å sikre verdensomspennende uavhengighet til klientene.

Alt personell har tilgang til denne globale restriksjonslisten via GTILs intranett.

Listen fungerer som et referansepunkt for alle medlemsfirmaer som vurderer å gi ikke-revisjons tjenester til foretak av allmenn interesse.

Hvis den potensielle klienten vises på listen, er det påkrevd å konsultere oppdragsansvarlig revisor for å få aksept at trusselen mot uavhengighet er tilstrekkelig sikret slik at den foreslåtte ikke-revisjons tjeneste kan tillates.

GTIL har også innført et automatisert uavhengighets "tracing system", the Global Independence System (GIS).

GTIL krever at partnere og managere registrer eventuelle aksjeinnehav i foretak av allmenn interesse i GIS.

GIS overvåker disse økonomiske interessene og kontrollerer dem mot the Global Restricted List og er konstruert for å varsle medlemsfirmaet, den enkelte ansatte og Compliance Officer om det skulle være en verdipapirer som sammenfaller med foretak registrert på denne listen (en konflikt).

GIS er et hjelpemiddel for å bistå den enkelte og den nasjonale Compliance Officer i å fastslå om eierskapet av verdipapirene kan fortsette, basert på fakta og omstendigheter.

Vurderinger av potensielle interessekonflikter og/eller trusler mot uavhengighet ("relationship checks") i forkant av inngåelse av et engasjement, er videre et viktig sikringstiltak mot uavhengighetstrusselen.

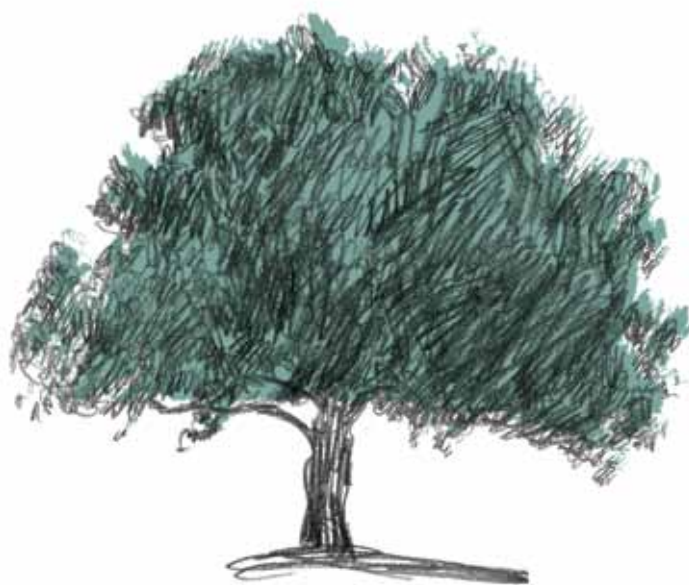
# 10. Faglig oppdatering

I Grant Thornton forventes det at alle ansatte holdes faglig à jour til enhver tid gjennom selvstudium, interne og eksterne kurs. Den enkelte ansatte har eget ansvar for å utarbeide forslag til årlig kursplan som vurderes og godkjennes av opplæringsansvarlig. Læring er en aktiv prosess som er avhengig av motivasjon og egeninnsats. Formidling av teori og andres erfaringer blir først til egen kunnskap gjennom egen bearbeiding og ferdighetstrening, så opplæringen organiseres som et vekselspill mellom teori og ferdighetstrening. Praktisk utprøving i det daglige arbeidet er en vesentlig del av opplæringen. Opplæringen består av:

- selvstudium
- interne kurs/møter
- internasjonale Grant Thornton-kurs
- eksterne kurs (DnR og andre).

Mens størsteparten av den tekniske utdanningen foregår innen medlemsfirmaet, gjør GTIL en betydelig investering i å trene opp revisorer fra alle medlemsland i den globale revisjonsmetodikken.

Revisjonsmetodikken, kjent som Horizon™, støttes av det siste og mest oppdaterte innen programvare. Betydelig innsats og ressurser har blitt investert for å gjøre opplæringsprogrammet til et nyttig verktøy for å støtte implementering av revisjonsmetodikken mellom medlemsfirmaene slik at næringslivets revisjonsbehov blir møtt på en tilfredsstillende måte, uavhengig av størrelse eller kompleksitet.



# 11. Finansiell informasjon

## 2010

<b>Tjenester til revisjonsklienter:</b>		
Lovpålagt revisjon	NOK	21 519 878
Skatterådgivning	NOK	1 598 021
Andre tjenester utover revisjon	NOK	3 184 442
Andre attestasjonstjenester	NOK	2 836 800
Tjenester til andre klienter	NOK	16 636 708
Sum omsetning Grant Thornton i Norge	NOK	46 775 848



# 12. Partnergodtgjørelse

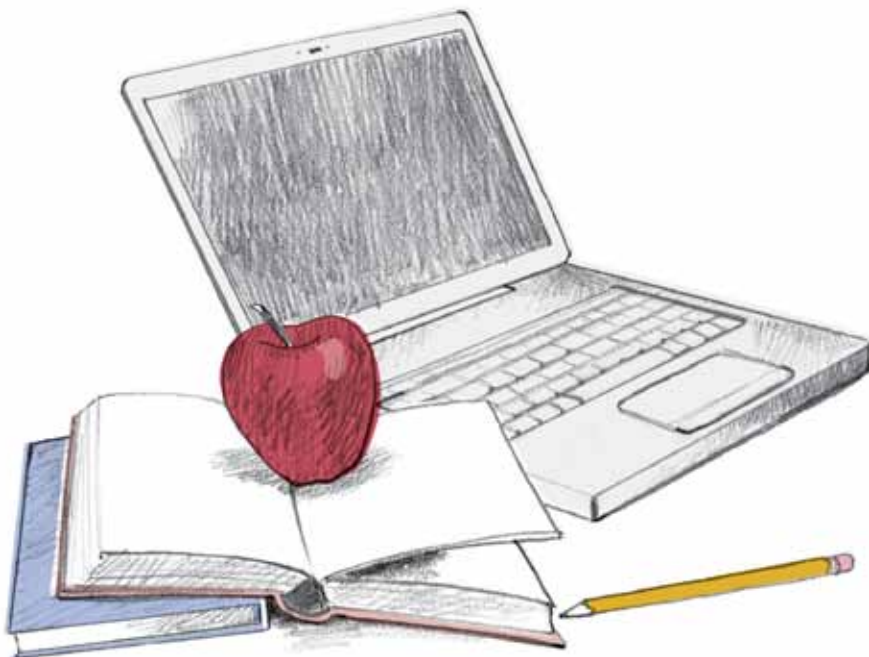
Godtgjørelse til partnere fastsettes en gang i året. Godtgjørelsen er definert som en andel av vårt samlede resultat som tilskrives den enkelte partner. Den totale godtgjørelsen består av to elementer, særskilt vedtatt arbeidsgodtgjørelse og resultatandel.

I Grant Thornton følger vi et likefordelingsprinsipp, men ønsker også å motivere, anerkjenne og belønne partnere på grunnlag av den enkeltes bidrag til selskapets utvikling.

Fordelingsnøkkelen skal være rettferdig blant partnerne og skal inspirere til identifisering og integrering av selskapets strategier, mål og verdier.

Et mål er også å sikre forutsigbarhet i godtgjørelse for den enkelte partner.

Det er full åpenhet rundt prosessen for godtgjørelse samt endelig godtgjørelse for den enkelte partner.



# 13. Foretak av allmenn interesse



Liste over revisjonsklienter som er foretak av allmenn interesse:

## Selskap:

- Netfonds Bank ASA
- Netfonds Livsforsikring AS
- Morpol ASA
- Bionor Pharma ASA

## Revisjonsselskap:

Grant Thornton Revisjon AS  
Grant Thornton Revisjon AS  
Grant Thornton Revisjon AS  
Grant Thornton AS

# 14. Kontakt

Hvis De har noen spørsmål eller kommentarer til åpenhetsrapporten, ta kontakt med en av våre partnere:

- Frode Andersen
- Hans Christian Axelsen
- Frede Baumann
- Jan Møller
- Kristian Nørstebo

## Våre kontorer:

Grant Thornton har kontorer i Oslo og Trondheim.



# Grant Thornton - Et kunnskapshus i vekst

Grant Thornton  
Bogstadveien 30  
0355 Oslo  
Tlf: +47 22 20 04 00  
Faks: +47 22 20 04 10  
E-post: [oslo@grant.thornton.no](mailto:oslo@grant.thornton.no)

[www.grant.thornton.no](http://www.grant.thornton.no)