

# Åpenhetsrapport

---

2010



## Innhold

- 01 Innledning
- 02 Forord
- 03 Struktur og eierskap
- 04 Grant Thornton International
- 05 Ledelse og forvaltning
- 06 Systemer for kvalitetskontroll
- 07 Ekstern overvåking/kontroll
- 08 Aksept av nye klienter
- 09 Uavhengighet
- 10 Faglig oppdatering
- 11 Finansiell informasjon 2009
- 12 Partnergodtgjørelse
- 13 Enheter av allmenn interesse
- 14 Om oss

# 1. Innledning

Vi utgir denne Åpenhetsrapporten for 2009 for å gjøre det lettere for våre klienter, aksjonærer, investorer, myndighetsorganer, utdanningsinstitusjoner og medarbeidere – å få innsikt i vår virksomhet.

Denne rapporten viser hvordan firmaet ledes, hvordan kvalitet og integritet ligger til grunn for alle våre tjenester - spesielt lovfestet revisjon.

Vi har valgt å publisere en felles rapport for alle de tre selskapene: Grant Thornton Revisjon AS, Revisjonsfirmaet Møller & CO AS og Grant Thornton AS. Dette fordi vi mener en felles rapport gir en klarere oversikt og gjør det lettere for leseren å orientere seg.

Denne rapporten beskriver den bredde og dybde som finnes i vår ekspertise og erfaring, og i Grant Thornton International.

Åpenhet fra revisorselskapene er en av nøkkelfaktorene i det globale kapitalmarkedet og Grant Thornton vil fortsette å gjøre sitt for å sikre en pålitelig og solid revisjonsprofesjon i fremtiden.

Denne åpenhetsrapporten er utarbeidet i tråd med Revisorloven § 5a-2.

Grant Thornton Norge



# 2. Forord

## Vi er til for våre kunder

Alle har vi lagt bak oss et år som vi gikk inn i med stor usikkerhet knyttet til den økonomiske utvikling i Norge. Det ser ut til at de fleste virksomheter har klart å ri den varslede stormen av bedre enn først antatt.

Vi i Grant Thornton har lagt bak oss et år med fin vekst. Omsetningen økte med mer enn 20%, men reduserte marginer. Dette var et resultat av en bevisst satsing på vekst og en planlagt investering for å møte morgendagens utfordringer.

Grant Thornton i Norge fremstår i dag som et kompetansesentrum på flere fagområder enn vi har hatt i tidligere år, og er følgelig bedre rustet til å hjelpe våre kunder innenfor de gitte rammebetingelsene.

Vi har lagt bak oss nok et år med nærhet til kunden i fokus og vi tror det vil være et fortrinn å ha dette for øyet også i årene som kommer.

Grant Thorntons viktigste målgruppe er ledereide bedrifter. Vår filosofi med nærhet til kunden i sentrum passer etter vår mening med virksomheter hvor eierne deltar aktivt i den daglige driften.

Jeg ønsker å takke alle våre kunder som har vist oss tillit i året som har gått, og lover at vi også i fremtiden vil gjøre alt vi kan for å bistå dere innenfor våre fagfelt.

Samtidig vil jeg takke alle medarbeiderne for en fantastisk innsats og stor ståpåvilje som gjennom sitt sterke engasjement har kommet våre kunder til gode.

Vi gleder oss alle til å fortsette vårt arbeid sammen med våre kunder i året som kommer og tror at 2010 blir et spennende år for alle.

---

**Hans Chr. Axelsen**  
Managing Partner  
Grant Thornton Norge



# 3. Struktur og eierskap

Grant Thornton ble etablert i 1987 og har følgelig levert revisjons- og rådgivningstjenester i Norge i mer enn 20 år. Vår primære målgruppe er bedrifter med aktive eiere. Mange av disse driver bedrifter der hovedeierne er aktive i den daglige driften av selskapet – andre er private eller institusjonelle investorer som engasjerer seg sterkt ved aktiv deltagelse i styret. Noen er børsnoterte eller vurderer notering, men kjenne-tegnes av større aksjonærer eller aksjonærgrupperinger. Grant Thornton Norge er medlem av GTI som er en av verdens mest respekterte revisjons- og rådgivnings-organisasjoner. Grant Thornton Norge har kontorer i Oslo, Tønsberg, Horten og Trondheim.

Grant Thornton AS eies og drives av Grant Thornton Revisjon AS og Revisjonsfirmaet Møller & CO AS. Selskapene er partnereiet virksomhet og ifølge selskaps-avtalen skal alle eiere samtidig være aktive deltakere i virksomheten. Alle juridiske selskapsenheter har de organer som kreves i henhold til norsk selskapslovgivning.

De tre enhetene Grant Thornton Revisjon AS, Revisjons-firmaet Møller & CO AS og Grant Thornton AS har alle klienter av allmenn interesse.

Grant Thornton Revisjon eies av partnere: Odd Ekholt, Hans Christian Axelsen, Frede Baumann, Frode Andersen, Jan Møller og Kristian Nørstebø. Revisjonsfirmaet Møller & CO AS eies av Dag Georg Øhre, Jan Erik Martinsen, Tom Olav Førsum, Torger Gjerde og Trond Vidar Vettestad.

Generalforsamlingen er det øverste styringsorganet i selskapene og består av alle aksjonærene. De er alle aktive partnere i henholdsvis Grant Thornton Revisjon AS og Revisjonsfirmaet Møller & CO AS.



# 4. Grant Thornton International



Grant Thornton Norge er medlem av Grant Thornton International Ltd. Grant Thornton International er en av verdens ledende organisasjoner av selvstendig drevne revisjons- og rådgivningsfirmaer. Disse selskapene tilbyr attestasjonstjenester, skatt- og spesialrådgivning til privateide bedrifter og foretak av allmenn interesse. Mer enn 2.600 partnere fordelt på mer enn 100 land gir til daglig individuell og personlig klientoppfølging.

Grant Thornton International Ltd (heretter GTI) er en non-profit, ikke-praktiserende internasjonal paraplyorganisasjon. GTI er organisert som et privat selskap med begrenset garanti, uten aksjekapital og er stiftet i England og Wales.

Hvert medlemsfirma i GTI er et selvstendig drevet selskap, drevet på nasjonal basis. Disse selskapene er ikke medlemmer av et internasjonalt kompaniskap og er ikke på noen måte juridiske partnere med hverandre. Medlemskap i GTI gjør derfor ikke et selskap ansvarlig for tjenester eller aktiviteter i et annet medlemsfirma.

Hvert firma styrer seg selv og håndterer sin administrasjon på lokal og nasjonal basis. Selv om mange av medlemmene bærer Grant Thorntons navn, enten eksklusivt eller i forbindelse med sitt opprinnelige firmanavn, eksisterer det ikke noen form for eierskap mellom firmaene eller fra Grant Thornton International.

# 5. Ledelse og forvaltning

## Styret i Grant Thornton Revisjon AS:

Odd Ekholt, styrets formann

Jan Møller

Kristian Nørstebo

## Ledelse:

Hans Christian Axelsen, daglig leder

Erik Bredo Larsen, Corporate Finance

Geir Peter Hole, Skatt

Torill Johansen, Økonomi

Rune Wahl, IT

Frode Andersen, Personal

Elisabeth Rath, Marked

## Styret i Revisjonsfirmaet Møller & CO AS:

Trond Vidar Vettestad, styrets formann

Torger Gjerde

Jan Erik Marthinsen

Tom Olav Før Sund

## Ledelse:

Dag Georg Øhre, daglig leder

Torger Gjerde, Skatt

Dag Georg Øhre, Økonomi

Hanne Bergrem, IT

Trond Vidar Vettestad, personal

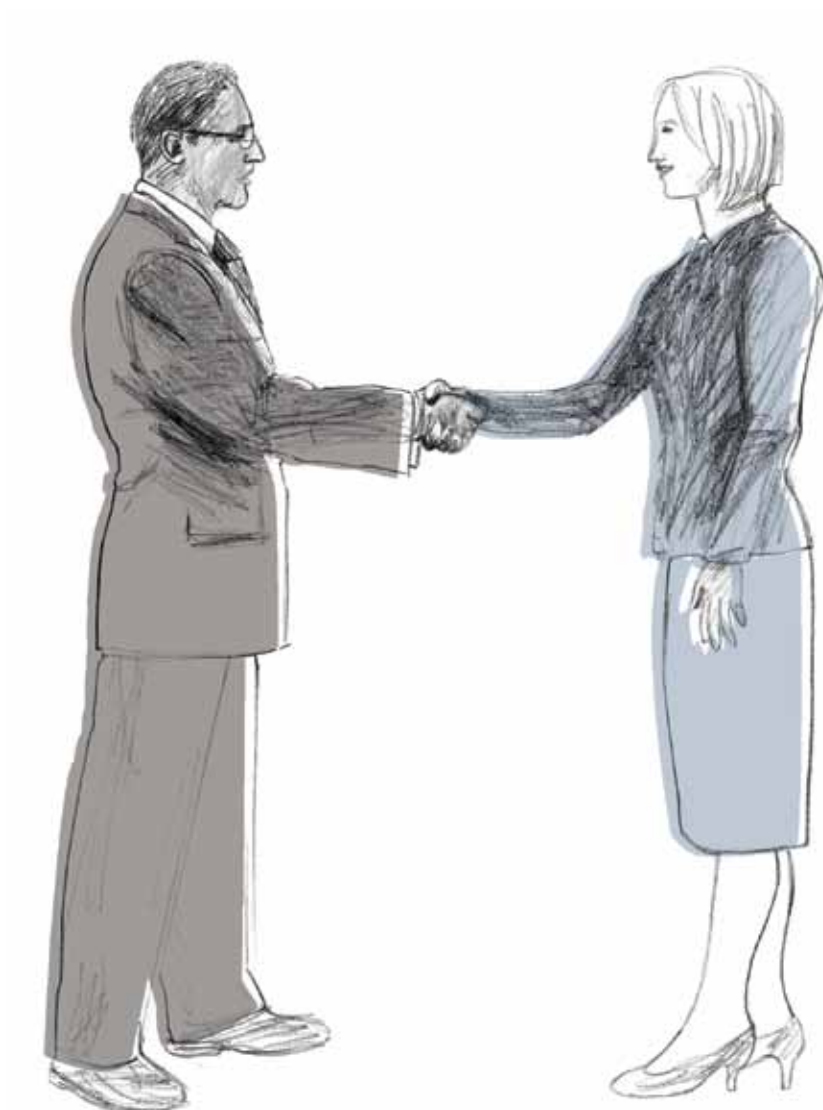
## Styret i Grant Thornton AS

Hans Christian Axelsen, styrets formann

Dag Georg Øhre

Trond Vidar Vettestad

Frede Baumann



# 6. Systemer for kvalitetskontroll

I tillegg til våre egne prosedyrer og rutiner for kvalitetskontroll, er vi som medlem av Grant Thornton International pålagt et omfattende og internasjonalt kontrollsystem som minimum omfatter de følgende standarder utgitt av the International Federation of Accountants (IFAC). I tillegg er vi supplert av ytterligere retningslinjer for kvalitetskontroll fra GTI:

- International Standard on Quality Control 1: Kvalitetskontroll for firmaer som utfører revisjon, tilsyn og anmeldelser av historisk-økonomisk informasjon og andre attestasjonstjenester av tilgrensende art.
- International Standard on Auditing 220: Kvalitetskontroll for revisjoner av historisk-økonomisk informasjon
- International Federation of Accountants (IFAC) Code of Ethics for Professional Accountants.

## Støtte til solid revisjon

Grant Thornton International bistår med kunnskap og ressurser for å hjelpe medlemslandene til å levere en solid og grundig revisjon. Dette omfatter:

- Horizon revisjonsmetodikk, støttet av det aller siste innen programvare, håndbøker og retningslinjer, testet og grundig utprøvd mot internasjonale standarder for revisjon, internasjonale standarder for kvalitetskontroll og the IFAC Code of Ethics for Professional Accountants.

- Protokoller som gjør det mulig for medlemsfirmaer å konsultere spesialister og autoriserte revisorer innen den internasjonale organisasjonen
- En omfattende intranett-tjeneste som omfatter oppdatert informasjon til medlemmene på relevante faglige standarder, en verdensomfattende varsomhetsliste, en International Financial Reporting Standards help desk, aktuelle varsler, nyheter, maler og eksempler.

## Grant Thornton International revisjonskontroll

Hvert medlemsfirma er pliktig til å la sine revisjonsrutiner bli inspisert av GTI, referert til som the Grant Thornton International Audit Review (GTAR). GTAR er en systematisk sjekk av kvaliteten på medlemsfirmaets revisjonsrutiner og prosedyrer og blir utført minst hvert tredje år av en uavhengig og kvalifisert partner eller manager fra et av de andre medlemsfirmaene etter retningslinjer fra GTI.

Inspeksjonsprosessen er utviklet for å overvåke medlemsfirmaenes etterlevelse av faglige standarder og GTIs kvalitetskontroll av retningslinjer og prosedyrer innen revisjon.



# 7. Ekstern overvåking/ kontroll

Alle revisjonsselskaper er underlagt regelmessig kontroll fra Finanstilsynet.

Dette blir utført hvert 3. år for revisjonsselskaper med enheter av allmenn interesse.

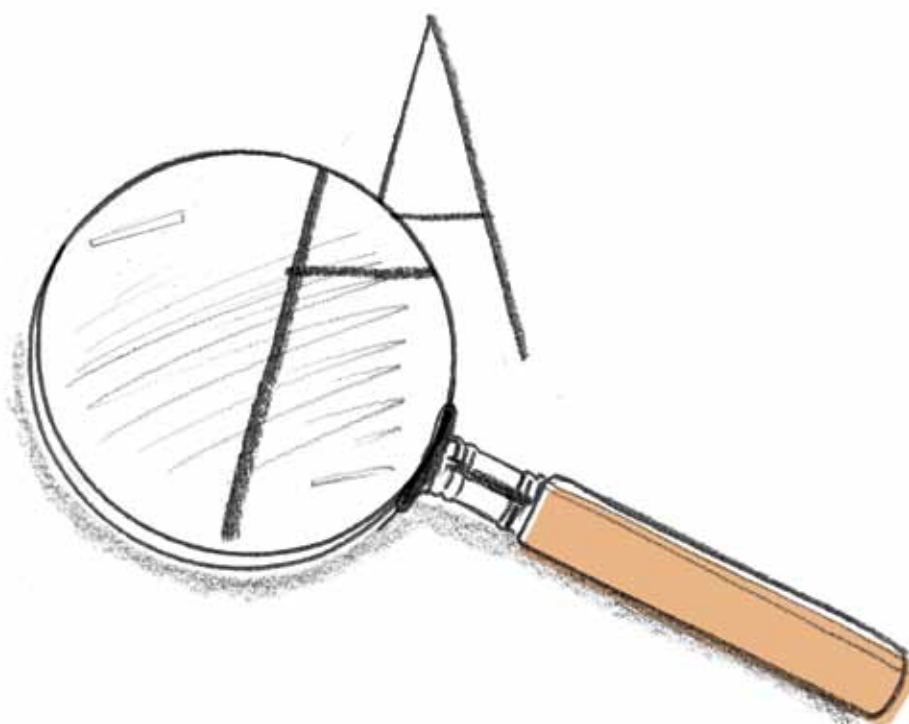
Dette er en kontroll av organisasjonen, systemer og rutiner for intern kvalitetskontroll.

Hovedtilsyn er delegert fra Finanstilsynet til Revisorforeningen.

Finanstilsynet gjennomfører selv tematisyn etter definerte retningslinjer.

Grant Thornton International gjennomfører i tillegg regelmessige kontroller (GTAR) hvert 3. år.

Siste kontroll var i desember 2009.



# 8. Aksept av nye klienter

Selskapene har utviklet egne rutiner for akseptering av nye klienter som er basert på Grant Thornton Internationals egen "Manual for etikk og kvalitetskontroll", samt norsk lovgivning som Hvitvaskingsloven, Revisorloven, Revisjonstandarden og lignende.

Nye kunder vil bli vurdert av en "second" partner i selskapet som vil være ansvarlig for å fordele oppdraget til den ansvarlige partneren som har tilstrekkelig kapasitet og kompetanse til å gjennomføre oppdraget.

Børsnoterte kunder legges umiddelbart inn på Grant Thornton International "Global Restricted List" hvor alle internasjonale partnere og managere er registrert med sine private engasjement.

I forbindelse med revisjonen av eksisterende kunder gjøres det løpende vurderinger av alle våre kunder i planleggingsfasen og i konklusjonsfasen med hensyn til om vi fortsatt kan ha disse i vår kundeportefølje. Vurderinger gjøres på grunnlag av gjeldende lover.



# 9. Uavhengighet

I tillegg til våre egne prosedyrer og kriterier for uavhengighet, krever GTI at alle medlemsfirmaer innfører og aksepterer retningslinjer og prosedyrer som sikrer uavhengigheten til alle medlemmene.

Disse retningslinjene og prosedyrene inkluderer krav om at hvert medlemsfirma opprettholder en liste – The Global Restricted List - over firmaer som ansees å ha restriksjoner som resultat av et revisjonsforhold. Denne listen blir ivaretatt av GTI systemet. Medarbeidere har tilgang til denne globale restriksjonslisten via GTIs intranett.

Den globale varsomhetslisten fungerer som et referansepunkt for alle medlemsfirmaer som vurderer å gi ikke-revisjonstjenester til offentlige selskaper. Hvis den potensielle kunden vises på listen, er det påkrevd å konsultere registrert revisor for å få garantert at trusselen mot uavhengighet blir tilstrekkelig sikret og at denne foreslåtte ikke-revisjonstjeneste er tillatt. GTI har også innført et automatisert uavhengighets- "tracking system", the Global Independence System (GIS).

GTI krever at partnere, managere og øvrige ansatte registrerer eventuelle aksjeposter eller porteføljer i

offentlige selskaper i GIS. Dette gjelder alle børsnoterte verdipapirer som har en økonomisk interesse.

GIS overvåker disse økonomiske interessene og kontrollerer dem mot the Globale Restricted List og er konstruert for å varsle medlemsfirmaet, den enkelte ansatte og en Compliance Officer om det skulle være en post verdipapirer som sammenfaller med selskaper registrert på denne listen.

GIS er et hjelpemiddel for å bistå den enkelte og den nasjonale Compliance Officer i å fastslå om eierskapet av verdipapirene kan fortsette, basert på fakta og omstendigheter.

Vurderinger av potensielle interessekonflikter og/eller trusler mot uavhengighet (begge refereres til som "relationship checks") i forkant av inngåelse av et engasjement, er et viktig sikringstiltak mot objektivitetstrusselen.

GTI har etablert en standardisert fremgangsmåte for kontroll av potensielle relasjoner hvor klienten eller den potensielle klienten har internasjonal virksomhet og drift.

# 10. Faglig oppdatering

I Grant Thornton Norge forventes det at alle ansatte holder seg faglig à jour til enhver tid gjennom selvstudium, interne og eksterne kurs. Den enkelte ansatte har ansvar for å utarbeide sitt eget forslag til kursplan som vurderes og godkjennes av opplæringsansvarlig. Læring er en aktiv prosess som er avhengig av motivasjon og egeninnsats. Formidling av teori og andres erfaringer blir først til egen kunnskap gjennom egen bearbeiding og ferdighetstrening, så opplæringen organiseres som et vekselspill mellom teori og ferdighetstrening. Praktisk utprøving i det daglige arbeidet er en vesentlig del av opplæringen.

Opplæringen består av:

- selvstudium
- interne kurs/møter
- internasjonale Grant Thornton-kurs
- eksterne kurs (DnR og andre).

Mens størsteparten av den tekniske utdanningen foregår innen medlemsfirmaet, gjør GTI en betydelig investering i å trene opp revisorer fra alle medlemsland i den globale revisjonsmetodikken.

Revisjonsmetodikken, kjent som Horizon, støttes av det siste og mest oppdaterte innen programvare. Betydelig innsats og ressurser har blitt investert for å gjøre opplæringsprogrammet teknisk strengt nok for å støtte implementering mellom medlemsfirmaene slik at næringslivets revisjonsbehov blir møtt på en tilfredsstillende måte, uavhengig av størrelse eller kompleksitet.



# 11. Finansiell informasjon 2009

Statutory Audit	NOK	39 788 476
Other assurance services	NOK	10 339 525
Tax advisory	NOK	5 419 644
Non-Audit	NOK	16 193 095
<b>Total turnover</b>	<b>NOK</b>	<b>71 740 739</b>



# 12. Partnergodtgjørelse

Godtgjørelse til partnere fastsettes en gang i året. Godtgjørelsen er definert som en andel av Grant Thorntons samlede resultat som tilskrives den enkelte partner. Den totale godtgjørelsen består av to elementer, særskilt vedtatt arbeidsgodtgjørelse og resultatandel.

I Grant Thornton følger vi et likefordelingsprinsipp, men ønsker også å motivere, anerkjenne og belønne partnere på grunnlag av den enkeltes bidrag til selskapets utvikling.

Fordelingsnøkkelens skal være rettfærdig blant partnerne og skal inspirere til identifisering og integrering av selskapets strategier, mål og verdier.

Et mål er også å sikre forutsigbarhet i godtgjørelse for den enkelte partner.

Det er åpenhet rundt prosessen for godtgjørelse samt endelig godtgjørelse for den enkelte partner, men det gjøres ikke kjent hva som ligger til grunn for vurdering av hver enkelt.



# 13. Enheter av allmenn interesse



## Dette er:

### Selskap:

- Netfonds Bank ASA
- Netfonds Livsforsikring AS
- Nutripharma
- Simrad Optronics AS
- Goodtech ASA.

### Revisjonsselskap:

Grant Thornton Revisjon  
Grant Thornton Revisjon  
Grant Thornton AS  
Grant Thornton AS  
Revisjonsfirmaet Møller & CO AS

# 14. Om oss

Hvis De har noen spørsmål eller kommentarer til åpenhetsrapporten, ta kontakt med en av de nedenfor nevnte partnere:

## **Partnere Grant Thornton Revisjon AS:**

Hans Christian Axelsen  
Odd Ekholt  
Frede Baumann  
Frode Andersen  
Jan Møller  
Kristian Nørstebø

## **Partnere Revisjonsfirmaet Møller & CO AS:**

Dag Georg Øhre  
Jan Erik Martinsen  
Tom Olav Før Sund  
Torger Gjerde  
Trond Vidar Vettestad

## **Våre kontorer:**

Grant Thornton har kontorer i Oslo og Trondheim  
Revisjonsfirmaet Møller & CO AS har kontorer i Tønsberg og Horten



# Grant Thornton - Et kunnskapshus i vekst

Grant Thornton  
Bogstadveien 30  
0355 Oslo  
Tlf: +47 22 20 04 00  
Faks: +47 22 20 04 10  
E-post: [oslo@grant.thornton.no](mailto:oslo@grant.thornton.no)

[www.grant.thornton.no](http://www.grant.thornton.no)